

ADMICOM OYJ

Vuosikertomus 2023



Sisällysluettelo

Admicomin vuosi 2023
Toiminta lyhyesti 3
Vuoden 2023 avainkohdat 4
Toimitusjohtajalta 5

Strategia 6

Toimintakertomus
Hallituksen toimintakertomus 2023 7
Avainluvut 11
Avainlukujen laskentakaavat 12

Tilinpäätös
Konsernituloslaskelma (FAS) 14
Konsernitase (FAS) 15
Konsernin rahoituslaskelma 16
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 17
Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS) 22
Emoyhtiön tase (FAS) 23
Emoyhtiön rahoituslaskelma 24
Emoyhtiön liitetiedot 25
Kirjanpitoaineistot 28
Toimintakertomuksen ja
tilinpäätöksen allekirjoitukset 29
Tilinpäätösmerkintä 29
Tilintarkastuskertomus 30

Hallinnointi
Johtoryhmä 32
Hallitus 33

Olemme rakennusalan ohjelmistokumppani, joka mahdollistaa kannattavamman, vastuullisen ja oppivan rakentamisen. Tehostamme rakentamisen tuottavuutta ohjelmistojemme kautta, yhdessä asiakkaidemme kanssa.

Toiminta lyhyesti

Vuonna 2004 perustettu Admicom on nykyaikainen, jatkuvasti kehittyvä ja innovoiva ohjelmistotalo. Hyödynnämme rakennusalan asiantuntemustamme tuottamalla koko rakentamisen arvoketjun kattavia ohjelmistoratkaisuita sekä asiakkaidemme toimintaa tukevia palveluita.

Ymmärrämme rakennusalan toimintatapoja ja digitalisaatiotarpeita, ja tavoitteenamme on kasvattaa merkittävästi rakennusalan yrittäjien tuottavuutta ja toiminnan laatua ohjelmistojemme avulla. Ratkaisumme nostavat tiedon ja osaamisen tekemisen keskiöön – jotta asiakkamme voivat rakentaa älykkäämmin.

Yhtiöllämme on Suomessa yli 270 työntekijää Jyväskylässä, Helsingissä, Tampereella, Oulussa, Seinäjoella ja Turussa sijaitsevilla toimipisteissämme. Teemme määrätietoisesti työtä laajentaaksemme toimintaamme myös kansainvälisille markkinoille.

Menestystekijät

- **Tehostaa asiakkaan toimintaa:** Nykyaikaisilla ajasta, paikasta ja laitteesta riippumattomilla ratkaisuilla nopeutetaan käytännön töiden hoitamista ja tarjotaan reaaliaikaista tietoa liiketoiminnasta yrittäjien operatiivisen toiminnan tehostamiseksi.
- **Edelläkävijä:** Admicom edistää asiakastoimialojensa digitalisaatiota pitkälle automatisoiduilla ja jatkuvasti kehittyvillä ohjelmistoratkaisuilla.
- **Kokonaisvaltainen ratkaisu:** Admicom tarjoaa rakentamisen yrityksille toimialan tarpeisiin kehitetyn laajan ohjelmistokokonaisuuden ja palvelukattauksen.
- **Nopea kasvaja:** Admicomin liikevaihto on kasvanut vuosittain keskimäärin 25 % viimeisen viiden vuoden ajan.
- **Kannattava liiketoimintamalli:** SaaS-liiketoiminnan osuuden kasvaessa yhtiön käyttökate on parantunut vuoden 2013 9,7 %:sta vuoden 2023 37,3 %:iin.

Liikevaihdon
kasvu

9 %

Käyttökate
(EBITDA)

37 %

Toistuva laskutus
liikevaihdosta

93 %

Admicomin ohjelmistoratkaisut

Admicom Estima

Määrä- ja kustannuslaskenta

Admicom Tempo & Planner

Rakentamisen aikataulutus

Admicom Ultima

Kattava toiminnanohjaus

Admicom Flex

Liikkuvan työn ohjaus

Admicom Vision

Dokumentointiratkaisu

Admicom BIM3

Tietomallinnus

Vuoden 2023 avainkohdat

Tempo-aikatauluohjelmisto lanseerataan

Toukokuun lopussa Admicom lanseeraa uuden aikatauluohjelmiston Tempon. Tempo on rakentamisen projektien aikataulutukseen ja projektinhallintaan tehty työkalu, jonka avulla kaiken kokoiset rakennusalan yritykset pystyvät suunnittelemaan, seuraamaan ja hallinnoimaan projektien etene- mistä. Selainpohjainen aikatauluohjelmisto laajentaa ohjelmistojen käyttöä työmaan työntekijätasolle, mahdollistaen aikataulu- tuksesta aidon reaaliaikaisuuden ja työn- ohjauksen.



Panostuksia tekoälyn hyödyntämiseen

Vuoden 2023 aikana laajojen kielimallien käyttö on kasvanut valtavasti. Tuottavuuden kasvattamiseen syntyy jatkuvasti uusia työkaluja. Admicom panostaa laajojen kielimallien tuomien mahdollisuuksien tutkimiseen myös omissa tuotteissaan. Yhtiöön palkataan myös tekoälyhankkeiden kehitysjohtaja (Head of AI), kun Jukka Ala-Mutka aloittaa tehtävässä lokakuussa. Ensimmäiset tekoälyä hyödyntävät ratkaisut tuodaan asiakkaiden saataville vuoden 2024 aikana.



Markkinoille uusi määrä- ja kustannuslaskennan ohjelmisto

Syyskuun lopussa Admicom tuo markkinoille uuden Estima Pro -ohjelmiston. Estima Pro on markkinoiden ensimmäinen pienille rakentamisen yrityksille suunnattu ohjel- misto, joka mahdollistaa koko laskentapro- sessin hallinnan yhdessä ympäristössä. Selainpohjainen ohjelmisto kattaa kaikki ra- kentamisen laskentaan liittyvät osa-alueet, sillä sen työkaluihin sisältyvät määrälasken- ta, kustannuslaskenta, ylläpidetty kustan- nustieto, tarjouslaskenta ja tavoitearvion luominen.



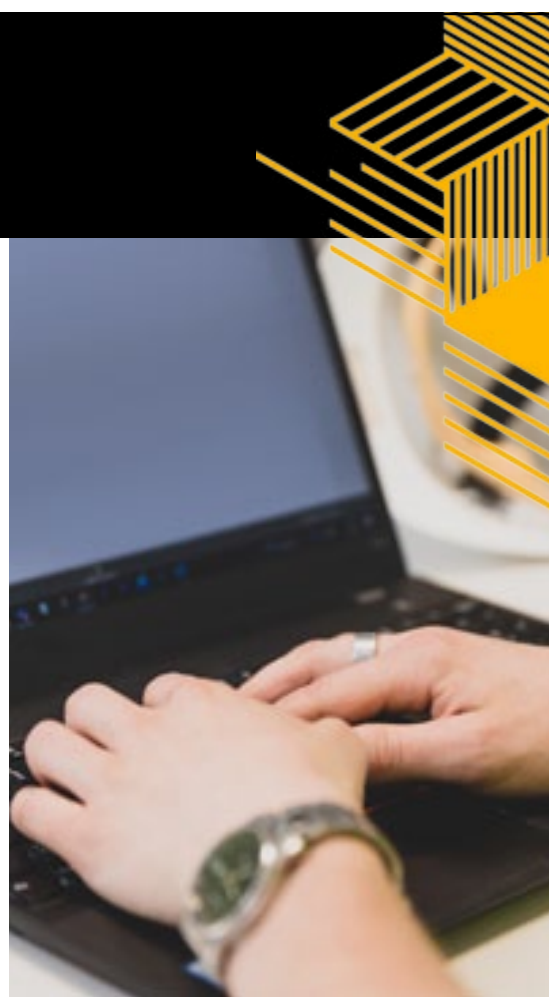
Uusia osajia Admicom Akatemiasta

Vuonna 2022 ensimmäistä kertaa pilotoitu Admicom Akatemia saa jatkoa, kun keväällä tilitoimistopalveluissa aloittaa yhteensä 12 ja syksyllä 10 tulevaa taloushallinnon am- mattilaista. Akatemia tarjoaa opintojensa loppuvaiheessa oleville, vastavalmistuneil- le tai alanvaihtajille mahdollisuuden kasvaa kirjanpidon tai palkanlaskennan osajaksi huolella suunnitellun perehdytys- ja kou- lutuspolun mukaisesti ja työllistyä Admico- mille taloushallinnon tehtäviin.



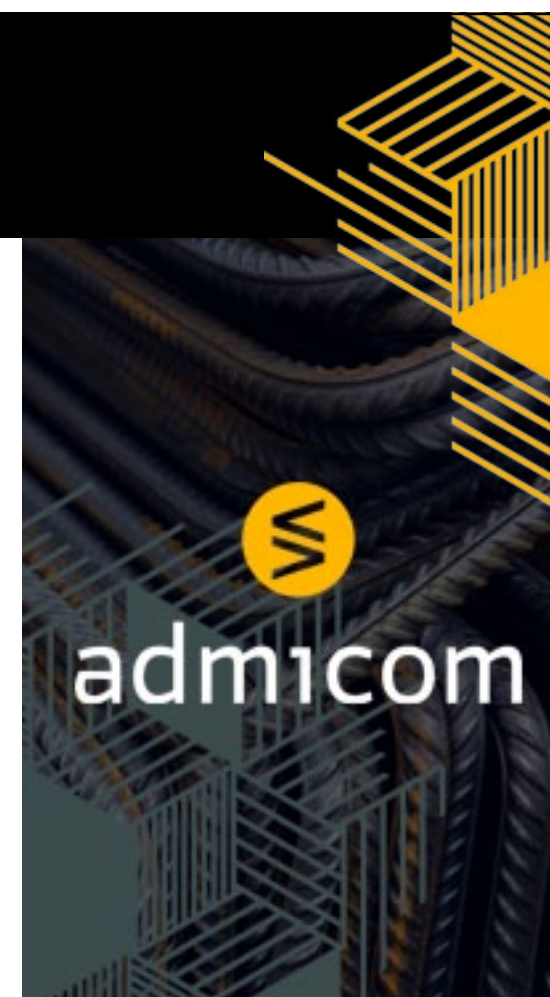
Uusi Admicom-kirjautuminen

Vuonna 2023 uudistetaan käyttäjätun- nistus, joka tuodaan asiakkaille vaiheit- tain vuoden 2024 alkupuolella. Uudistus parantaa tietoturvaa ja mahdollistaa mm. monivaiheisen tunnistautumisen sekä kir- jautumisen olemassa olevilla Microsoft- ja Google-tunnuksilla. Lisäksi uusi ratkaisu tuo merkittävän parannuksen myös käytet- tävyyteen, kun asiakkaat voivat lopulta kir- jautua yhdellä tunnuksella kaikkiin konser- nin tuotteisiin.



Konsernin brändi uudistuu

Admicomilla on viime vuosina tehty määrä- tietoista strategiatyötä, jonka tarkoitukse- na on ollut kirkastaa yhtiön olemassaolon tarkoitus ja tulevaisuuden suuntaviivat. Yhtiö haluaa olla suunnannäyttäjänä teke- mässä kestävämpää, kannattavampaa ja vastuullisempaa arkea yhdessä asiakkai- densa kanssa. Osana laajempaa strategis- ta työtä toteutetaan vuoden aikana myös brändiuudistus, joka näkyy tammikuussa 2024 toteutetun lanseerauksen jälkeen mm. yhtiön ohjelmistoissa ja kotisivuilla.



Toimitusjohtajalta

”Haluamme Admicomilla olla oppivan rakentamisen mahdollistaja, jonka ratkaisut antavat asiakkaillemme erinomaisen alustan kehittämään toimintaansa entistä tuottavammaksi ja vastuullisemmaksi.”

Aloitimme päivitetyn kasvustrategiamme toteutuksen vuoden 2023 alussa. Vuoden aikana olemme uusiutuneet monitoimialaisesta ERP-toimittajasta rakennus- ja kiinteistöalaaan keskittyneeksi vertikaali-SaaS toimittajaksi, jonka yhteen nivoutuvilla ratkaisulla toimialan yritykset pystyvät merkittävästi parantamaan tuottavuuttaan. Tämä strategiatkamme ensimmäinen vaihe muuttui myös asiakkaillemme näkyvämmäksi siirryttyämme vuoden 2024 alussa yhteen Admicom-brändiin ja uudistettuaamme samalla tuoteperheemme nimistön yhdenmukaiseksi.

Rakennusalan taantuma on koetellut asiakkaitamme vuoden aikana ja Suomen rakennusalan kokonaisvolyymin arvioidaan pienentyneen 10 %. Admicomin vahvuus haastavana aikana on tuotteidemme jatkuva liikevaihtomalli ja se, että kaikkia tuotteitamme tarvitaan myös vaikeina aikoina. Tämä näkyi läpi vuoden suhdanteeseen nähden hyvänä uusmyyntinä. Ilahduttavasti myös viimeisen vuosineljänneksen uusmyynti oli suunnitellulla tasolla. Myynnillisesti isoin onnistuminen oli yli 100 MEUR liikevaihtoluokan asiakkaan kanssa kesällä solmittu toiminnanohjaussopimus asiakkaan perusteellisen hankintaprosessin jälkeen. Tämä ja toisaalta erityisesti syksyllä piristynyt kauppa pienten yritysten segmentissä osoittaa tuotteidemme kilpailukyvyn. Ultima (aiemmin Adminet) -tuotteen volyymipohjainen hinnoittelu toi tasauslaskutuksen kautta ennätysjärän tuottoja (2,3 miljoonaa euroa), jotka perustuivat pääasiassa asiakkaidemme vuoden 2022 liikevaihtoon. Orgaaninen jatkuvien tuottojen liikevaihtomme kasvoi noin 11 % vuoden aikana. Ultima (aiemmin Adminet) -tuotteen volyymipohjainen hinnoittelu toi tasauslaskutuksen kautta ennätysjärän tuottoja (2,3 miljoonaa euroa).

Kasvua hidastivat puolestaan tuotteiden kasvanut poistuma sekä käyttäjien vähentyminen erityisesti projektinhallinnan ja dokumentoinnin tuotteissa. Asiakkaiden konkurssit tai maksukyvyttömyydestä johtuneet käytön sulkemiset näyttelivät myös suurta osaa tuotekohtaisessa poistumassa. Euroissa mitattuna konkurssien osuus poistumasta kasvoi yli kaksinkertaiseksi edelliseen vuoteen verrattuna ja edusti yli neljänneestä kokonaispoistumasta. Arvioimme rakennusalan vaikeuksien jatkuvan edelleen vuonna 2024 ja konkurssipoistuman pysyvän korkealla myös keväällä, mutta tilanteen helpottuvan loppuvuotta kohden. Uskomme taantuman myös osaltaan vauhdittavan rakennusalan digitalisaatiota tuottavuuden noustessa entistä tärkeämpään rooliin nollakorkojen ajan jäädessä taakse.

Kasvuinvestointien osalta jatkoimme kesän jälkeen noudatettua varovaista linjaa. Aiemmin tehdyt investointipäätökset ja rekrytoinnit painoivat kuitenkin kannattavuutta, joka vuoden viimeisellä neljänneksellä on muutenkin kausiluonteisesti heikoin. Koko vuoden kannattavuus (EBITA) oli kuitenkin ohjeistuksemme mukaisesti vahvalla noin 37 %:n tasolla liikevaihdosta.

Strategiset kehityskohteemme tuotteiden modernisointiin, uusiin tuotteisiin, sekä myynti- ja markkinointitiimin kehittämiseen ja parempaan asiakaspalveluun ovat edenneet hyvin. Uskomme näiden investointien kantavan hedelmää vuoden 2024 aikana vahvistuvana uusmyyntinä sekä toisella vuosipuoliskolla pienenevänä poistumana. Vuonna 2023 tapahtuneesta volyymien pienenemisestä johtuva tasauslaskuerän pieneneminen kuitenkin painaa kasvua vuonna 2024. Kun asiakkaidemme liiketoiminta elpyy, tasauslaskutus kasvaa jälleen. Tehtyjen investointien ansiosta ja vuoden loppua kohden nopeammin kasvavan ARR-salkun johdosta meillä on kuitenkin hyvät mahdollisuudet aloittaa strategiamme mukainen kiihtyvän kasvun vaihe taantuman jälkeen vuonna 2025.

Kansainvälistymisstrategian osalta etenimme loppuvuonna markkinakartoituksiin ja ostokohteiden analysointiin. Tulemme kansainvälistymisessä etenemään toistaiseksi varovaisesti. Pääsääntöisenä tapana kansainvälistyä näemme tarkoin harkitut yritysostot sopivassa markkinassa. Yritysostojen osalta olemme parantaneet valmiuttamme ja aiomme toteuttaa tuotesalkkuamme tukevia tai markkinaa laajentavia ostoja vuoden 2024 aikana. Tähän varaudumme myös ehdottamalla yhtiökokoukselle osinkopolitiikkamme (yli 50 % tuloksesta osinkoina) mukaista osinkoa 70 senttiä/osake.

Lähdemme uuteen vuoteen monella tapaa uusiutuneena Admicomina. Henkilöstöllemme tämä näkyy yhtenäisempänä kulttuurina ja tekemisen tapana, mutta myös lukuisina muutoksina. Kiitämkin koko Admicomcommunityä innosta ja kärsivällisyydestä yhteisellä kasvumatkallamme. Asiakkaillemme tekemisemme muutokset alkavat vuonna 2024 näkyä selkeämmin tuotteiden välisinä jatkuvasti parantuvina integraatioina, tuoteperheemme tuotteita yhdistävänä uutena ja modernina lennonjohtonäkymänä, tekoälyä hyödyntävinä ratkaisuinä sekä tietysti yhtenäisenä tapana lähestyä ja palvella asiakkaitamme. Haluamme Admicomilla olla oppivan rakentamisen mahdollistaja, jonka ratkaisut antavat asiakkaillemme erinomaisen alustan kehittää toimintaansa entistä tuottavammaksi ja vastuullisemmaksi.

Petri Kairinen
toimitusjohtaja

Strategia

Fokus rakennusallalle

Admicom on muuttunut 2020-luvulla toiminnanohjausjärjestelmän toimittajasta laaja-alaiseksi rakennusalan ohjelmistotoimittajaksi. Näemme edelleen Suomessa ja kansainvälisesti paljon mahdollisuuksia rakennusalan tuottavuuden tehostamiseksi digitalisaation avulla erityisesti pk-sektorilla.

Julkaisimme marraskuussa 2022 kirjastetun strategiamme, jossa rakennusalan asiakkaiden asiakaskokemus nousee toiminnan keskiöön. Tavoitteemme on kasvattaa merkittävästi rakennusalan yrittäjien tuottavuutta ja toiminnan laatua digitalisaation avulla. Digitalisaatioratkaisut hyödyntävät sekä ohjelmistoja että pitkälle tuotetettuja lisäarvopalveluja. Admicomin vahva perusta Suomessa sekä laaja käyttäjäkunta rakennusalan arvoketjussa antavat mahdollisuuden rakentaa datapohjaisia, tekoälyä hyödyntäviä automatisoituja malleja. Samalla Admicom voi olla keskeinen toimija koko rakentamisen arvoketjussa tuottaen asiakkaille kasvavaa lisäarvoa kumppanuuksien kautta.

Rakennusalan digitalisaatiotarpeiden ymmärtäminen, toimialaan sovitettut toimintatavat sekä valitut ohjelmistot muodostavat perustan, jonka pohjalta ryhdymme suunnittelemaan määrätietoista kansainvälistymistä Suomen ulkopuolisille markkinoille.

Kaksivaiheinen toteutus

Strategiakauden 1-2 vuottakestävässä ensimmäisessä vaiheessa rakennamme tarvittavan perusta organisen kasvun kiihdyttämiseksi, datalähtöiselle toiminnalle sekä voimakkaalle kansainvälistymiselle. Tässä vaiheessa pääpaino on erityisesti laajan nykyasiakasjoukon paremmassa palvelussa, asiakkaiden ratkaisuvaihtoehtojen laajentamisessa sekä helppokäyttöisyyden, datapohjaisuuden ja automaatioasteen lisäämisessä ratkaisuihin.

Rakennusalan taantuman arvioimme päättyvän ensimmäisen vaiheen aikana. Taantuman ajan rakennamme perustaa voimakkaalle organiseen kasvulle taantuman hellittäessä. Vaiheen aikana tulemme kasvattamaan panostuksiamme kasvuhankkeisiin, huomioiden kuitenkin jatkuvasti markkinan tilanteen taantuman edetessä.

Strategiakauden toisessa vaiheessa haemme selvästi voimakkaampaa organisen kasvun tasoa ylivoimaisesta asiakaskokemuksesta, synergisestä myyntityöstä, monipuolistuvasta ratkaisutarjonnasta sekä kansainvälisistä markkinoista.

Yritysosiot kuuluvat edelleen keinovalikoimaamme ja niillä voidaan tukea kansainvälistymistä tai laajentaa yhtiön ratkaisutarjontaa rakentamisen digitalisaatiotarpeisiin.



Hallituksen toimintakertomus 2023

Admicom on vuonna 2004 perustettu pk-yritysten järjestelmäkehityksen edelläkävijä ja kokonaisvaltainen ohjelmisto- ja tilitoimistokumppani. Palvelukokonaisuutemme ytimessä on Admicom Ultima -toiminnanohjausjärjestelmä (aiemmin Adminet), joka kattaa laajasti ratkaisut asiakasyritysten toimintojen hallintaan työmaan mobiililyökaluista aina reaaliaikaiseen talousseurantaan ja projektien hallintaan. Pitkälle automatisoitu SaaS-ratkaisu auttaa pk-yrityksiä parantamaan kilpailukykyään ja kannattavuuttaan sekä säästää merkittävästi aikaa työmaalla ja toimistossa. Tarjoamme asiakkaillemme myös koulutus-, konsultointi- ja tilitoimistopalveluita. Ohjelmistoperheeseemme kuuluvat myös pienyritysten kustannustehokas ohjelmisto- ja palvelupaketti Ultima Lite (aiemmin Adminet Lite), liikkuvan työn ohjauksen täsmäratkaisu Admicom Flex (aiemmin Hillava), nykyaikaisia ratkaisuja laadukkaampaan dokumentointiin tarjoava Admicom Vision (aiemmin Kotopro) sekä projektinhallintayksikkö, jonka palveluvalikoimaan kuuluvat ratkaisut määrä- ja kustannuslaskentaan (Estima ja Estima Pro), kustannusraportointiin (Insite, aiemmin Tocoman Raportointi), aikataulutukseen (Tempo ja Planner, aiemmin Tocoman Aikataulu) sekä BIM3-ratkaisut tietomallien hyödyntämiseen. Admicom-konsernin emoyhtiön Admicom Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalle.

Keskeiset tapahtumat tilikaudella 2023

Muutokset johdossa vuonna 2023

Tilikauden 2023 aikana Admicom-konserni vahvisti johtoryhmäänsä kansainvälistymisstrategiansa mukaisesti. Toukokuussa 2023 konsernin kasvujohtajana ja johtoryhmän jäsenenä aloitti Pekka Pulkkinen. Kesäkuussa 2023 Admicom tiedotti talousjohtaja Petri Ahon siirtymisestä konsernin kehitysjohdajan tehtävään, sekä Satu Helamon nimittämisestä konsernin uudeksi talousjohtajaksi. Helamo aloitti roolissaan 9. lokakuuta. Talousjohtajan tehtävää hoiti väliaikaisesti konsernin Senior Business Controller Katariina Lähdesniemi. Joulukuussa konserni tiedotti henkilöstöpäällikkö Helena Marjokorven nimitämisestä konsernin henkilöstöjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.1.2024 alkaen.

Muutokset konsernirakenteessa vuonna 2023

Konsernin yhtiörakenteessa ei tapahtunut muutoksia tilikauden 2023 aikana.

Aiempien tilikausien aikana tehtyihin yrityshankintoihin liittyen konsernin taaseeseen sisältyy lisäkauppahintavelkaa 0,5 miljoonaa euroa Planman Oy:n hankinnasta vuodelta 2022. Erä on ehdollinen liiketoiminnan jatkuvuuden ja tuotteen kehityksen varmistamiselle, ja se erääntyy maksettavaksi 31.5.2025.

Muutokset strategiassa vuonna 2023

Admicom tiedotti strategiapäivityksestään 2.11.2022 ja järjesti tammikuussa 2023 pääomamarkkinapäivän strategiansa sisällön, markkinan ja tulostavoitteiden viestimiseksi. Päivitetyt strategian mukaisesti Admicom keskittyy rakennus- ja kiinteistöalan arvoketjun ohjelmistoihin ja lisäarvopalveluihin, ja tavoitteena on kasvattaa merkittävästi rakennusalan yrittäjien tuottavuutta ja toiminnan laatua digitalisaation avulla. Konsernin tavoitteena on kansainvälistyä laajalle ja kasvavalle eurooppalaiselle rakennusteknologian markkinalle. Osana konsernin asiakasfokuksen rajaamista rakennusalaan, Admicom tutki vuoden 2023 aikana Admicom Finlandin teollisuustoimialan eriyttämistä omaksi itsenäiseksi yhtiökseen. Arvioinnin tuloksena konserni päätti jatkaa asiakkaiden palvelua yhtenäisellä organisaatiolla ja eriyttämistä ei toteutettu.

Konsernin julkaisemat strategiset tavoitteet 2023-2030:

- Admicom tavoittelee 100 miljoonan euron toistuvan liikevaihdon tasoa (ARR) vuoteen 2030 mennessä ylittäen selkeästi "Rule of 40" tavoitteen ja ollen läsnä useilla eurooppalaisilla markkinoilla.
- Strategian ensimmäisen vaiheen aikana 2023-2024 tavoittelemme 8-15 % toistuvien tuottojen liikevaihdon vuotuista orgaanista kasvua ja 35-40 % EBITA-marginaalia, johtuen lisätyistä kasvupanostuksista.
- Strategian toisen vaiheen, kiihtyvä kasvu, aikana 2025-2030 tavoittelemme yli 15 % toistuvien tuottojen liikevaihdon vuotuista orgaanista kasvua ja EBITA-marginaalin ylittävän 40% liikevaihdesta.
- Yritysostot tulevat olemaan olennainen osa Admicomin kasvustrategiaa ja kiihdyttävät osaltaan yhtiön kokonaiskasvua.

Liiketoiminnan kehitys tilikaudella 2023

Konsernin **liikevaihto** tilikaudelta 1.1.2023 – 31.12.2023 oli 34,3 miljoonaa euroa (31,6). Liikevaihto kasvoi 8,6 % edellisvuodesta. Kasvusta 5,6 prosenttiyksikköä oli orgaanista ja 3,0 prosenttiyksikköä yritysostoihin liittyvää epäorgaanista kasvua. Orgaaniseen kasvuun vaikuttivat erityisesti Ultiman (aiemmin Adminet) ja projektinhallintaohjelmistojen jatkuvan liikevaihdon kasvu sekä Ultiman vuositasauslaskutus. Vuoden 2023 ensimmäisellä vuosipuoliskolla epäorgaaninen kasvu syntyi Kotopron yrityshankinnasta.

Vuositasauslaskutuksen vaikutus konsernin liikevaihdon kasvuun oli +2,4 prosenttiyksikköä ja tilikauden liikevaihtoon sisältyi asiakkailta laskutettuja tasausveloituksia yhteensä 2,3 miljoonaa euroa (1,6). SaaS-laskutuksen osuus vuoden 2023 liikevaihdesta oli 76 % (71 %), pääosin toistuvista tuotoista koostuvien tilitoimistopalveluiden osuus 18 % (20 %), sekä koulutus- ja konsultointituottojen ja muiden tuottojen osuus 6 % (9 %). Liiketoiminnoittain vuoden 2023 liikevaihto jakautui seuraavasti: Toiminnanohjausratkaisut 77 %, projektinhallintaratkaisut 13 %, dokumentointiratkaisut 8 %, ohjelmistokehityspalvelut 2 %.

Konsernin vuoden 2023 **käyttökate (EBITDA)** laski 9,3 %, ja oli 12,8 miljoonaa euroa (14,1), eli 37,3 % liikevaihdesta (44,6 %). Käyttökateen alentumiseen vaikuttivat erityisesti tilikauden aikana tehtyt panostukset konsernin asiakaskokemukseen, tuotekehitykseen ja tilitoimistoon sekä konsernin johtoryhmän vahvistaminen.

Konsernin **liikevoitto** laski 18,4 % ja oli 8,8 miljoonaa euroa (10,8). Tilikauden poistot kasvoivat 0,7 miljoonaa euroa ja olivat 4,0 miljoonaa euroa (3,3). Tilikauden lopussa Kotopron liikearvoon kirjattiin ylimääräinen poisto poistojen muutoksesta johtuen. Muutos on tekninen eikä vaikuta yhtiön tuleviin tuotto-odotuksiin. Konserniliikearvon ja liikearvon poistot olivat yhteensä 3,8 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 6,3 miljoonaa euroa (8,0).

Hallituksen toimintakertomus 2023

Avainluvut Admicom-konserni	2023	2022	2021
Liikevaihto 1000 eur	34 321	31 615	24 857
Liikevaihdon kasvu-%	8,6 %	27,2 %	13,4 %
Vertailukelpoinen toistuvien tuottojen orgaaninen liikevaihto ¹	30 293	27 348	-
Kasvu-%	10,8 %	-	
Käyttökate eli EBITDA 1000 eur	12 800	14 115	11 862
% liikevaihdesta	37,3 %	44,6 %	47,7 %
Liikevoitto ennen liikearvon poistoja (EBITA) 1 000 eur ²	12 676	13 735	11 519
% liikevaihdesta	36,9 %	43,4 %	46,3 %
Liikevoitto 1000 eur	8 823	10 811	10 374
% liikevaihdesta	25,7 %	34,2 %	41,7 %
Tilikauden tulos (1000 eur)	6 317	7 975	8 054
% liikevaihdesta	18,4 %	25,2 %	32,4 %
Omavaraisuusaste-%	72,7 %	59,9 %	83,1 %
Oman pääoman tuotto-%	21,7 %	26,3 %	29,8 %
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	1,27	1,60	1,63
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	5,86	5,89	6,37
Osakekohtainen voitonjako, euroa	0,70*	1,30	2,00
Osinko tuloksesta, %	55,3 %	81,3 %	92,9 %
Pääomanpalautus tuloksesta, %	-	-	31,0 %
Efekttiivinen osinko- ja pääoman-palautustuotto, yhteensä %	1,6 %	2,8 %	2,4 %
Hinta/voittosuhte (P/E)	34,1	29,1	51,7
ARR ³ jakson lopussa	32,5	30,0	-
Henkilöstökulut (1000 eur)	-14 943	-12 178	-9 010
Henkilöstömäärä tilikaudella keskimäärin, kpl	263	235	180
Henkilöstömäärä tilikauden lopussa, kpl	271	241	209

¹ Vertailukelpoiseen toistuvien tuottojen orgaaniseen liikevaihtoon lasketaan mukaan toistuvat ohjelmisto-tuotot sekä toistuvien tilitoimistopalveluiden liikevaihto. PlanMan Oy on sulautunut osaksi Tocoman Oy:tä 31.12.2022 ja raportoidaan 1.1.2023 alkaen osana orgaanista liikevaihtoa. Teollisuus-vertikaalin ja Lakeus-liike-toiminnan ei-strategisten asiakkuuksien liikevaihto on oikaistu pois vertailukelpoisista toistuvien tuottojen liikevaihdesta raportointi- ja vertailukaudelta.

² Liikevoitto ennen konserniliikearvon ja liikearvon poistoja sekä arvonalentumisia

³ Jatkuva vuosilaskutus = jakson lopussa oleva kuukausittainen toistuva liikevaihto (MRR) x 12 lisättyinä vuosi-tasauslaskutuksen ja tilinpäätösveloitusten viimeisen 12 kuukauden aikana kertyneellä liikevaihdollalla.

* Hallituksen esitys osakekohtaiselle voitonjaoille

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Taloudellinen ohjeistus 2024

Yhtiö arvio vuonna 2024 jatkuvan vuosilaskutuksen (ARR) kasvavan 5-10 %. Jatkuva vuosilaskutus vuonna 2023 oli 32,5 miljoonaa euroa.

Kokonaisliikevaihdon arvioidaan kasvavan vuodesta 2023. Kokonaisliikevaihto vuonna 2023 oli 34,3 miljoonaa euroa.

Oikaistun käyttökätteen (EBITDA) arvioidaan olevan 32-37 % liikevaihdesta.

Liikevaihtoon ja kannattavuuteen vaikuttavat asiat

Yhtiö näkee merkittäviä kasvumahdollisuuksia konsernin ohjelmistoratkai-suissa sekä nykyasiakkaille suunnatussa lisä- ja ristiinmyynnissä, mutta ra-kennusalan taloudellinen taantuma aiheuttaa epävarmuutta vuoden 2024 uusmyynnin kehitykseen ja pitää asiakaspoistuman koholla erityisesti kon-kursseista johtuen. Yhtiö jatkaa ohjelmistokehitysresurssien siirtämistä si-säiseen käyttöön, mikä myös alentaa liikevaihtoa.

Admicom Ultima-tuotteen (aiemmin Adminet) ja kirjanpitolpalveluiden hin-noittelu perustuu asiakkaan liikevaihdon mukaan määräytyvään kuukausi-maksuun. Laskutusta tarkastetaan asiakkaan todellisen vuosiliikevaihdon poiketessa ennustetusta. Tämä tasauslaskutuserä laskutetaan tyypillisesti viisi kuukautta asiakkaan tilikauden päättymisestä. Asiakkaiden pienentynei-den liikevaihtojen johdosta tasauslaskutus tulee arviomme mukaan olemaan vuonna 2024 noin 1,5 miljoonaa euroa (2,3 miljoonaa euroa vuonna 2023). Tämä muutos heikentää yhtiön kasvua ja suhteellista kannattavuutta.

Oikaistun käyttökätteen (EBITDA) laskennassa tehtävät oikaisut ovat olen-naisia, tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä esimerkiksi yrityshan-kintoihin tai muihin kertaluonteisiin transaktioihin liittyen.

Optio-ohjelmat

Admicom Oyj:n hallitus päätti 8.12.2023 avainhenkilöiden optio-ohjelmasta 21.3.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päättämän valtuutuksen no-jalla. Optio-oikeudet tarjotaan Admicom-konsernin valituille avainhenkilöille osana konsernin kannustus- ja sitouttamis-järjestelmää, ja niiden tarkoituk-

sena on kannustaa avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon yhtiön omis-taja-arvon kasvattamiseksi.

Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 164 000 kappaletta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 164 000 Admicom Oyj:n osaketta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden (1) uuden tai yhtiön hallussa olevan osakkeen. Optio-oikeuksista enintään 82 000 on merkitty tunnuksella 2023A ja enintään 82 000 tunnuksella 2023B. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden enimmäismäärä, 164 000 osaketta, muodostaa noin 3,29 prosenttia yhtiön täysin dilutoidusta osakemäärästä.

Joulukuussa 2023 optio-oikeuksia tunnuksella 2023A allokoitiin 70 000 kap-paletta. Optioiden merkintäaika on 1.7.2026-1.1.2029.

Optio-ohjelma	Kokonais-määrä	Merkit-semättä	Merkintä-hinta, eur/osake	Merkintä-aika
2023A	70 000	70 000	36,3	1.7.2026-1.1.2029

Optio-ohjelmasta 2023B ei ole tilinpäätöshetkellä tehty allokaatioita.

Optio-oikeuksilla 2023B merkintähinta on yhtiön osakkeen kaupankäyn-timäärillä painotettu keskimurssi Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämässä kau-pankäynnissä, pyöristettynä lähimpään senttiin, Yhtiön vuoden 2024 ensimmäisen vuosipuoliskon puolivuotiskatsauksen julkistamispäivää (ky-seinen päivä pois lukien) seuraavina neljänäkymmenenä kaupankäyn-tipäivänä. Merkintäaika on 1.7.2027 – 1.1.2030.

Varsinainen yhtiökokous

Emoyhtiön varsinainen yhtiökokous pidettiin Jyväskylässä 21.3.2023. Yhtiöko-kous myönsi hallitukselle ja toimitusjohtajille vastuuvapauden ja päätti jakaa osinkona 1,30 eur/osake, joka maksettiin omistajille 30.3.2023.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen yhtiön ulkopuolisille jäsenille maksetaan palkkiona 26 000 euroa ja 58 000 euroa hallituksen puheenjohtajalle seuraa-vaan varsinaiseen yhtiökokoukseen ulottuvalta toimikaudelta. Tarkastusva-

Hallituksen toimintakertomus 2023

liokunnan puheenjohtajalle maksetaan lisäksi 5 000 euroa ja kullekin muulle tarkastusvaliokunnan jäsenelle 2 500 euroa palkkiota toimikaudelta.

Yhtiökokous päätti yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7) henkilöä. Hallitukseen nimettiin uusina jäseninä Camilla Skoog ja Tomi Lod. Petri Niemi, Henna Mäkinen, Marko Somerma, Olli Nokso-Koivisto ja Pasi Aal-tola jatkoivat hallituksessa vanhoina jäseninä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin yhtiökokouksen päätöksellä Petri Niemi.

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi KPMG Oy Ab:n päävastuullisena tilintar-kastajana KHT Anna-Riikka Maunula.

Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiö-lain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksi-en antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Hallitus voi käyttää valtuutusta henkilöstön ja johdon kannustami-seen ja sitouttamiseen liittyviin osakeanteihin ja osakepalkkiojärjestelyihin. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet voi olla yhteensä enintään 249 449 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutus päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista yhdessä tai use-ammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Hallitus voi käyttää val-tuutusta esimerkiksi yritys- tai liiketoimintakauppojen, tai muiden liiketoi-minnan järjestelyjen ja investointien rahoittamiseen ja mahdollistamiseen. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden määrä voi olla yhteensä enin-tään 498 898 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutus päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hank-kimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavi-en osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 498 898 osaketta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutus päätöksestä lukien.

Osakkeet ja osakkeenomistajat 31.12.2023

Tiedot osakkeista ja yhteenveto kaupankäynnistä	31.12.2023	31.12.2022
Emoyhtiön rekisteröityjen osakkeiden määrä jakson lopussa	4 988 985	4 988 985
Rekisteröityjen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikaudella keskimäärin (ei sis. omia osakkeita)	4 986 465	4 986 465
Tytär-yhtiö Admicom Finland Oy:n hallussa olevat emoyhtiön osakkeet	2 520 (0,05 %)	2 520 (0,05 %)
Emoyhtiön osakkeenomistajat		
Omistaja	6 967	3 725
Hallituksen ja Johtoryhmän omistusosuus	1,35 % (67 345)	1,28 % (63 933)
Suurimmat osakkeenomistajat:		
- SEB AB (publ.), Helsingin sivukonttori (hallintarek.)	40,4 % (2 017 857)	40,5 % (2 020 849)
- Matti Häll	21,9 % (1 090 794)	25,9 % (1 293 288)
- Danske Invest Finnish Equity Fund	5,3 % (262 834)	5,5 % (274 408)
Hallintarekisteröidyt omistajat yhteensä	45,0 % (2 244 066)	48,8% (2 436 216)
Admicom Oyj:n osakkeen kehitys		
Osakevaihto kpl	2 023 059	2 033 942
Arvo yhteensä, eur	79 101 946	118 575 346
Korkein, eur	51,10	85,10
Alin, eur	31,45	41,50
Keskihinta, eur	40,31	56,78
Viimeisin, eur	43,25	46,50

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Admicomin liiketoiminnan merkittävimpinä riskeinä ja epävarmuustekijöinä nähdään:

1. Rakennusalan vaikea markkinatilanne voi hidastaa kasvua ja lisätä asiakas-poistumaa konkurssien ja maksuvaikeuksien lisääntyessä. Asiakasyritysten liikevaihdon lasku voi vaikuttaa konsernin liikevaihtoon erityisesti Admicom Ultiman (ent. Adminet) tasauslaskun pienentymisen kautta. Riskiä pienentää Admicomin ohjelmistojen tarpeellisuus vaikeassakin markkinatilantees-sa sekä ohjelmistojen hyvä skaalautuvuus. Riskiä pyritään pienentämään lisäksi tukemalla asiakkaiden liiketoimintaa koulutuksella ja asiakaspalvelua kehittämällä sekä tarjoamalla asiakkaille tuottavuutta ja kustannustehok-kuutta parantavia ratkaisuja.
2. Teknologia- ja tietoturvariskit ovat pilvipalveluja tarjoaville yhtiölle kriittinen alue. Admicom-konsernissa tehdään jatkuvasti toimenpiteitä teknologia- ja tietoturvauhkien havainnoimiseksi ja estämiseksi.
3. Tietosuoja- ja tietoturvariskeihin sekä palveluvirheiden riskeihin kytkeytyy olennaisesti myös maineriski. Riskin hallitsemiseksi yhtiö kehittää jatku-vasti ohjelmistojaan sekä organisaation tietosuoja- ja tietoturvaprosesse-ja, perehdyttää henkilöstöä tietosuoja- ja tietoturva-asioissa sekä seuraa asiakastyytyväisyyttä säännöllisesti.
4. Yhtiön henkilöstö on merkittävässä roolissa yhtiön liiketoiminnan menes-tymisen kannalta. Yhtiö rekrytoi ja kasvattaa jatkuvasti uusia osajia varau-tuakseen kriittisiin poistumiin. Admicomissa on myös panostettu uusien palkitsemisjärjestelmien ja johtamisen kehittämiseen.
5. Kilpailijakentässä tapahtuvat muutokset voivat lisätä yhtiön liiketoiminnan riskejä. Yritysjärjestelyjen määrä ja ulkomaisten pääomasijoittajien ja yhti-öiden intressit suomalaisissa ohjelmistoyhtiöissä ovat kasvaneet, mikä voi muokata kilpailijakenttää. Lisäksi toimialalle on syntynyt pieniä, foku-soitu-neita ohjelmistotaloja. Admicom seuraa aktiivisesti kilpailukentän muutok-sia ja huomioi niissä tapahtuvia muutoksia strategiatyössä ja liiketoimin-nassa.
6. Admicomin toteuttamiin yritysjärjestelyihin voi liittyä riskejä, jotka ovat tyy-pillisiä liiketoimintoja ostettaessa tai integroitaessa. Konsernissa pyritään hallitsemaan riskejä yhdistämällä toimintoja sekä laajentamalla yritysjär-jestelyihin liittyvää osaamista.

Hallituksen toimintakertomus 2023

Selvitys tutkimus- ja tuotekehitystoiminnasta

Vuoden 2023 aikana Admicomin tuotekehityspanostukset ovat kohdistuneet sekä uusien tuotteiden kehittämiseen ja lanseeraamiseen että olemassa olevien tuotteiden ohjelmistoalustojen päivittämiseen ja ylläpitoon. Konserni julkisti tilikauden aikana kaksi uutta tuotetta projektinhallintayksikön tuoteperheessä. Toukokuussa lanseerattu selainpohjainen aikatauluohjelmisto Tempo on rakentamisen projektien aikataulutukseen ja projektinhallintaan tehty työkalu, jonka avulla kaiken kokoiset rakennusalan yritykset pystyvät suunnittelemaan, seuraamaan ja hallinnoimaan projektiluontoisten töiden etenemistä. Syyskuussa julkistettu Laskenta Pro -ohjelmisto on markkinoiden ensimmäinen pienille rakentamisen yrityksille suunnattu ohjelmisto, joka mahdollistaa koko laskentaprosessin hallinnan yhdessä ympäristössä.

Olemassa olevien tuotteiden osalta tuotekehityksessä on keskitytty erityisesti automaatioasteen parantamiseen, sovellusten jatkokehittämiseen, käytettävyyden parantamiseen sekä ohjelmistojen toimintavarmuuden, tietoturvallisuuden ja laadun varmistamiseen. Lisäksi konserni on vuoden 2023 aikana panostanut tuotekehityksen prosessien tehostamiseen sekä ohjelmistojen välisten integraatioiden jatkokehitykseen.

Konsernin tuotekehityksessä ja tuotehallinnossa työskentelevän henkilöstön osuus koko konsernin henkilöstöstä oli vuoden 2023 lopussa yhteensä noin 25 %. Taseeseen aktivoitujen tuotekehityskulujen määrä tilikaudella 2023 oli yhteensä 0,3 miljoonaa euroa. Oman tuotekehityshenkilöstön panoksen lisäksi yhtiö käytti tuotekehitykseen vähäisissä määrin myös ulkoisten palvelutarjoajien palveluita.

Yhtiön organisaatio ja hallinto

Konsernilla oli tilikauden lopussa 271 työntekijää. Henkilömäärästä 32 % työskenteli tilitoimistossa, 26 % tuotekehityksessä ja tuotehallinnossa, 15 % myynnissä ja markkinoinnissa, 21 % asiakaskokemuksyksikössä ja 6 % hallinnossa.

Konsernin johtoryhmään ovat tilikaudella 2023 kuuluneet

- Petri Kairinen, toimitusjohtaja
- Petri Aho, varatoimitusjohtaja, kehitysjohtaja, M&A ja strategia (talousjohtaja 6.7.2023 asti)

- Katariina Lähdesniemi, väliaikainen talousjohtaja (7.7.-8.10.2023)
- Satu Helamo, talousjohtaja (9.10.2023 alkaen)
- Pekka Pulkkinen, kasvujohtaja (2.5.2023 alkaen)
- Anna-Maija Ijäs, liiketoimintajohtaja, toiminnanohjausratkaisut
- Thomas Raehalme, tuotekehitysjohdaja ja liiketoimintajohtaja ohjelmistokehityspalvelut
- Mikko Järvi, liiketoimintajohtaja, dokumentointiratkaisut
- Jari Kangassalo, liiketoimintajohtaja, projektinhallintaratkaisut

Helena Marjokorpi on nimitetty konsernin henkilöstöjohtajaksi 1.1.2024 alkaen.

Admicom Oyj:n hallituksen puheenjohtajana toimii Petri Niemi, sekä varsinaisina jäseninä Pasi Aaltola, Henna Mäkinen, Marko Somerma, Olli Nokso-Koivisto, Camilla Skoog ja Tomi Lod.

Admicom Oyj:n hallituksen tarkastusvaliokuntaan valittiin 21.3.2023 Henna Mäkinen (puheenjohtaja), Marko Somerma ja Petri Niemi.

Emoyhtiön tilintarkastusyhteisö on KPMG OY AB, päävastuullisena tilintarkastajana Anna-Riikka Maunula, KHT.

Hallituksen esitys tilikauden voittoa koskien

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 26 878 560 euroa ja tilikauden tulos 8 511 835 euroa. Emoyhtiön hallitus esittää, että tilikaudelta 2023 jaetaan osinkona 0,70 euroa / rekisteröity osake eli yhteensä 3 492 289,50 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

Avainluvut

Admicom-konserni	10-12/2023	10-12/2022	Muutos %	7-12/2023	7-12/2022	Muutos %	1-12/2023	1-12/2022	Muutos %
Liikevaihto, 1 000 euroa	8 194	8 039	1,9 %	16 696	16 079	3,8 %	34 321	31 615	8,6 %
Vertailukelpoinen toistuvien tuottojen orgaaninen liikevaihto, 1 000 euroa ¹	7 458	6 990	6,7 %	15 301	14 160	8,1 %	30 293	27 348	10,8 %
% liikevaihdosta	91,0 %	86,9 %		91,6 %	88,1 %		88,3 %	86,5 %	
Käyttökate (EBITDA), 1 000 euroa	2 443	2 948	-17,2 %	6 205	6 775	-8,1 %	12 800	14 115	-9,3 %
% liikevaihdosta	29,8 %	36,7 %		37,2 %	42,0 %		37,3 %	44,6 %	
Liikevoitto ennen liikearvon poistoja (EBITA), 1 000 euroa ²	2 408	2 868	-16,1 %	6 135	6 594	-7,0 %	12 676	13 735	-7,7 %
% liikevaihdosta	29,4 %	35,7 %		36,7 %	41,0 %		36,9 %	43,4 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	721	1 790	-59,7 %	3 724	4 715	-21,0 %	8 823	10 811	-18,4 %
% liikevaihdosta	8,8 %	22,3 %		22,3 %	29,3 %		25,7 %	34,2 %	
Katsauskauden tulos, 1 000 euroa	455	1 239	-63,3 %	2 649	3 378	-21,6 %	6 317	7 975	-20,8 %
% liikevaihdosta	5,5 %	15,4 %		15,9 %	21,0 %		18,4 %	25,2 %	
Oman pääoman tuotto, %	6,4 %	17,3 %		19,1 %	24,4 %		21,7 %	26,3 %	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,8 %	17,0 %		15,3 %	15,1 %		23,2 %	29,2 %	
Omavaraisuusaste, %	72,7 %	59,9 %		72,7 %	59,9 %		72,7 %	59,9 %	
Nettovelkaantumisaste, %	-19,9 %	-8,3 %		-19,9 %	-8,3 %		-19,9 %	-8,3 %	
Osakekohtainen tulos, EPS €	0,09	0,25	-63,3 %	0,53	0,68	-21,6 %	1,27	1,60	-20,8 %
Taseen loppusumma, 1 000 euroa	40 584	49 611		40 584	49 611		40 584	49 611	
Henkilöstömäärä jakson lopussa	271	241		271	241		271	241	
ARR ³ jakson lopussa, miljoonaa euroa	32,5	30,0	8,5 %	32,5	30,0	8,5 %	32,5	30,0	8,5 %
Osakkeiden lukumäärä jakson lopussa, 1 000 kpl	4 986	4 986		4 986	4 986		4 986	4 986	

¹ Vertailukelpoiseen toistuvien tuottojen orgaaniseen liikevaihtoon lasketaan mukaan toistuvat ohjelmistotuotot sekä toistuvien tilitoimistopalveluiden liikevaihto. PlanMan Oy on sulautunut osaksi Tocoman Oy:tä 31.12.2022 ja raportoidaan 1.1.2023 alkaen osana orgaanista liikevaihtoa. Teollisuus-vertikaalin ja Lakeus-liiketoiminnan ei-strategisten asiakkuuksien liikevaihto on oikaistu pois vertailukelpoisista toistuvien tuottojen liikevaihdosta raportointi- ja vertailukaudelta.

² Liikevoitto ennen konserniliikearvon ja liikearvon poistoja sekä arvonalentumisia.

³ Jatkuva vuosilaskutus = jakson lopussa oleva kuukausittainen toistuva liikevaihto (MRR) x 12 lisättynä vuositasauskaskutuksen ja tilinpäätösveloitusten viimeisen 12 kuukauden aikana kertyneellä liikevaihdolla.

Avainlukujen laskentakaavat

Liikevoitto, % liikevaihdosta

=

Liikevoitto

Liikevaihto

x 100

EBITDA, % liikevaihdosta

=

Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset

Liikevaihto

x 100

EBITA, % liikevaihdosta

=

Liikevoitto + konserniliikearvon poistot + liikearvon poistot + liikearvon arvonalentumiset

Liikevaihto

x 100

Oman pääoman tuotto, %

=

Tulos ennen veroja - tuloverot

Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskimäärin)

x 100

Sijoitetun pääoman tuotto, %

=

Tulos ennen veroja + nettorahoituskulut

Taseen loppusumma keskimäärin - korottomat velat keskimäärin

x 100

Omavaraisuusaste, %

=

Oma pääoma + vähemmistöosuus

Taseen loppusumma - saadut ennakot

x 100

Nettovelkaantumisaste, %

=

Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset

Oma pääoma + vähemmistöosuus

x 100

Osakekohtainen tulos (EPS), €

=

Tilikauden tulos

Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä

Osinko tuloksesta, %

=

Tilikaudelta jaettava osinko

Tilikauden tulos

x 100

Efekttiivinen osinkotuotto, %

=

Osakekohtainen osinko

Osakekurssi tilinpäätöshetkellä

x 100

Hinta/voittosuhde (P/E)

=

Osakekurssi tilinpäätöshetkellä

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen oma pääoma

=

Oma pääoma kauden lopussa

Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernituloslaskelma (FAS)

	1.1. - 31.12.2023	1.1. - 31.12.2022
LIKEVAIHTO	34 320 999	31 614 995
Liiketoiminnan muut tuotot	18 336	10 637
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-368 327	-535 113
Varastojen muutos	755	-376
Ulkopuoliset palvelut	-1 195 354	-955 511
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-1 562 926	-1 491 000
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-12 393 539	-10 173 516
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-2 151 861	-1 709 896
Muut henkilösivukulut	-397 566	-294 146
Henkilöstökulut yhteensä	-14 942 965	-12 177 558
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-158 293	-440 465
Konserniliikearvon poistot	-3 822 047	-2 429 128
Konsernireservin vähennys	4 006	10 820
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		-444 810
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-3 976 334	-3 303 582
Liiketoiminnan muut kulut	-5 033 746	-3 842 422
LIIKEVOITTO / TAPPIO	8 823 363	10 811 071
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	18 880	5 527
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-213 500	-194 532
TULOS ENNEN VEROJA	8 628 743	10 622 066
Tuloverot	-2 254 955	-2 593 946
Vähemmistöosuudet	-56 856	-52 884
TILIKAUDEN TULOS	6 316 932	7 975 236

Konsernitase (FAS)

	31.12.2023	31.12.2022
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	451 192	170 766
Aineettomat oikeudet	5 486	11 398
Liikearvo	25 008	60 000
Konserniliikearvo	26 772 667	30 594 714
Ennakkomaksut	16 464	
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	27 270 816	30 836 878
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	143 667	191 555
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	143 667	191 555
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	2 540	2 540
Sijoitukset yhteensä	2 540	2 540
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	27 417 023	31 030 973
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	15 367	14 612
Vaihto-omaisuus yhteensä	15 367	14 612
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	21 241	21 241
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	21 241	21 241
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 725 909	2 692 309
Muut saamiset	114 999	120 711
Siirtosaamiset	367 707	199 686
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 208 615	3 012 706
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	9 921 627	15 531 601
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	13 166 850	18 580 160
VASTAAVAA YHTEENSÄ	40 583 873	49 611 133

	31.12.2023	31.12.2022
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	106 000	106 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15 308 298	15 308 298
Edellisten tilikausien voitto/tappio	7 501 242	6 008 410
Tilikauden tulos	6 316 932	7 975 236
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	29 232 472	29 397 944
VÄHEMMISTÖOSUUDET	88 664	147 476
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 073 000	13 080 566
Muut velat	500 000	500 000
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	4 573 000	13 580 566
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	7 566	7 565
Saadut ennakot	241 640	259 767
Ostovelat	574 194	322 517
Muut velat	1 305 881	1 189 306
Siirtovelat	4 560 457	4 705 993
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	6 689 737	6 485 148
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	11 262 737	20 065 714
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	40 583 873	49 611 133

Konsernin rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta:		
Tulos ennen veroja	8 628 743	10 622 066
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	3 976 334	3 303 582
Rahoitustuotot ja -kulut	194 621	189 005
Muut oikaisut		5 000
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	12 799 697	14 119 653
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-194 673	282 859
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-755	376
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	436 253	989 508
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	13 040 522	15 392 395
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-223 143	-136 459
Saadut korot liiketoiminnasta	16 038	5 527
Maksetut välittömät verot	-2 482 936	-4 064 453
Liiketoiminnan rahavirta (A)	10 350 482	11 197 010
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-366 390	-8 310
Tytäryrityksen hankinta vähennettynä sen hankintahetken rahavaroilla	-1 344	-16 776 773
Myydyt liiketoiminnot		37 319
Hankitut liiketoiminnot		
Investointien rahavirta (B)	-367 734	-16 747 764
Rahoituksen rahavirta:		
Pitkäaikaisten lainojen nostot		13 000 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-9 000 000	
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-6 592 722	-9 972 930
Rahoituksen rahavirta (C)	-15 592 722	3 027 070
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-5 609 975	-2 523 684
Rahavarat tilikauden alussa	15 531 601	18 055 285
Rahavarat tilikauden lopussa	9 921 627	15 531 601
Rahavarojen muutos	-5 609 975	-2 523 684

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti (FAS).

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmää noudattaen. Tytäryhtiön osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on kirjattu konserniliikearvoksi, joka poistetaan suunnitelman mukaan 5-10 vuodessa.

Vähemmistöosuus on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta, ja on esitetty omana eränään konsernitaseessa ja -tuloslaskelmassa.

Konsernirakenne

Konsernin yhtiörakenteessa ei tapahtunut muutoksia tilikauden 2023 aikana.

Aiempien tilikausien aikana tehtyihin yrityshankintoihin liittyen konsernin taseeseen sisältyy lisäkauppahintavelkaa 500 000,00 euroa Planman Oy:n hankinnasta vuodelta 2022. Erä on ehdollinen liiketoiminnan jatkuvuuden ja tuotteen kehityksen varmistamiselle, ja se erääntyy maksettavaksi 31.5.2025. Lisäkauppahinta sisältyy taseen muihin pitkäaikaisiin velkoihin.

Kotopron hankinnassa 17.6.2022 syntyneen konserniliikearvon poistoaikaan tehtiin tilikauden lopussa muutos, jolla poistoaika lyhennettiin 20 vuodesta 10 vuoteen. Muutoksen seurauksena tilikaudelle 2023 kirjattiin 963 771 euron lisäpoisto. Muutos on tekninen eikä vaikuta Kotopron tulevaisuuden näkymiin. Konsernitilinpäätöksen tilinpäätöstiedot vuodelta 2023 ja 2022 eivät ole täysin vertailukelpoisia keskenään. Kotopron vaikutus vuoden 2022 konsernin tulokseen yhdisteltyyn liikevaihtoon oli 1 205 700 euroa ja vuoden 2023 liikevaihtoon 2 499 999 euroa.

Tytäryritykset	Yhtiön omistusosuus-%
Admicom Finland Oy, Jyväskylä	100
Tocoman Oy, Helsinki	100
Aitio Finland Oy, Jyväskylä	86,31
Hillava Oy, Jyväskylä	100
Kotopro Oy, Helsinki	100

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Arvostusperiaatteet ja menetelmät

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Saamisiin merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Yhtiön pysyvien vastaavien hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Hyödykkeet, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi. Kotopro Holding Oy:n ja Kotopron Oy:n hankinnassa syntyneen konserniliikearvon poistoaikaan tehtiin tilikauden lopussa muutos, jolla poistoaika lyhennettiin 20 vuodesta 10 vuoteen.

Omaisuserä	Poisto	Menetelmä
Aineettomat oikeudet	5 v	tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	3 v	tasapoisto
Kehittämismenot	5-10 v	tasapoisto
Liikearvo	5 v	tasapoisto
Konserniliikearvo	5-10 v	tasapoisto
Koneet ja laitteet	25 %	menojäännöspoisto

Liikevaihdon jaksotusperiaatteet

Yhtiön toistuva laskutus tuloutetaan liikevaihtoon sopimuskuukausittain voimassa olevien sopimusten perusteella.

Sopimusveloituksiin liittyy tasaaslaskutuskomponentti, joka perustuu asiakasyritysten tilikausien toteutuneisiin liikevaihtoihin. Ennen asiakasyritysten tilinpäätösten valmistumista erän suuruuden arviointiin liittyy olennaista epävarmuutta, jonka vuoksi tasaaslaskutus kirjataan varovaisuuden periaatteella yhtiön tuotoksi vasta siinä vaiheessa, kun asiakasyritysten tilinpäätökset ovat valmistuneet ja tasaus tosiasiallisesti laskutetaan/hyvitetään. Tasaaslaskutuksen osuus yhtiön liikevaihdosta oli 2 342 457 euroa tilikaudella 2023 ja 1 587 798 euroa tilikaudella 2022.

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Konserni	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Ennakkomaksut	Liikearvo	Koneet ja kalusto	Konserniliikearvo	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	170 766	11 398		60 000	191 555	30 594 714	31 028 433
Lisäykset	349 927		16 464				366 390
Hankintameno 31.12.2023	520 692	11 398	16 464	60 000	191 555	30 594 714	31 394 823
Kertyneet poistot 1.1.2023	-1 941 938	-1 166 831		-184 191	-525 892	-4 630 468	-8 449 321
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2023		-75 475		-369 334			-444 810
Tilikauden poistot	-69 500	-5 912		-34 992	-47 889	-3 822 047	-3 980 340
Kertyneet poistot 31.12.2023	-2 011 439	-1 248 218		-588 517	-573 781	-8 452 515	-12 874 470
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	451 192	5 486	16 464	25 008	143 666	26 772 667	27 414 483

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Liikearvo

Lakeus-tilitoimistoliiketoimintaan tehtiin joulukuussa 2022 strateginen muutos, jossa yhtiö luopui kolmannen osapuolen taloushallintojärjestelmiä käyttävistä asiakkuuksista ja keskittyi Adminet-ohjelmistoa käyttäviin asiakkuuksiin. Muutoksen yhteydessä tilikaudella 2022 Lakeus-liiketoiminnan liikearvoon tehtiin 369 334 euron alaskirjaus.

Kehittämismenot

Kehittämismenot koostuvat konsernin ohjelmistojen kaupalliseen käyttöön kehitettäviin tuotteisiin liittyvistä kehittämismenoista. Tilikauden 2023 kehittämismenojen lisäys koostuu Tocoman Oy:n tilikaudella aktivoimista kehittämismenoista, yhteensä 349 927 euroa. Aktivoitujen kehittämismenojen on arvioitu tuottavan tuloa vähintään viiden vuoden ajan. Kehittämismenojen poistosuunnitelma päättyy 30.6.2028.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	2023	2022
Menoennakot	224 426	111 886
Tuloverosaaminen	143 281	87 800
Yhteensä	367 707	199 686

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset

	2023	2022
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma tilikauden alussa	106 000	106 000
Osakepääoma yhteensä	106 000	106 000
Sidottu oma pääoma yhteensä	106 000	106 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	15 308 298	17 801 530
Palautus osakkeenomistajille		-2 493 233
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto yhteensä	15 308 298	15 308 298
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden alussa	13 983 646	13 488 108
Osingonjako tilikaudella	-6 482 405	-7 479 698
Edellisten tilikausien voitto/tappio yhteensä	7 501 242	6 008 410
Tilikauden tulos	6 316 932	7 975 236
Vapaa oma pääoma yhteensä	29 126 472	29 291 944
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	29 232 472	29 397 944
Vähemmistöosuudet	88 664	147 476

Optio-ohjelma

Admicom Oyj:n hallitus päätti 8.12.2023 avainhenkilöiden optio-ohjelmasta 21.3.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päättämän valtuutuksen nojalla. Tarkemmat tiedot optio-ohjelmaan liittyen on kerrottu emoyhtiön liitetiedoissa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Siirtovelkoihin liittyvät olennaiset erät

	2023	2022
Henkilöstökulut	2 469 762	2 487 363
Kulujaksotukset	184 536	189 124
Tuloverovelka		149 609
Ennakkolaskutus	1 906 159	1 879 896
Yhteensä	4 560 457	4 705 993

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Liiketoiminnan muut kulut

	2023	2022
Toimitilavuokrat	1 149 776	891 889
Muut hallintopalvelut	908 649	601 274
Mainonta ja markkinointi	695 909	520 669
Henkilökunnan koulutus	220 822	163 543
Kone- ja kalustohankinnat	635 187	138 867
Muut liiketoiminnan kulut	1 423 403	1 526 178
Yhteensä (alv 0 %)	5 033 746	3 842 422

Annetut vakuudet ja taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut

Toimitilojen vuokravakuudet

	2023	2022
Vuokravakuustilit	60 692	65 580
Yhteensä (alv 0 %)	60 692	65 580

Taseeseen sisältymättömät toimitilojen vuokravastuut

	2023	2022
Tulevalla tilikaudella maksettavat	825 900	718 315
Myöhemmillä tilikausilla maksettavat	1 526 564	1 977 783
Yhteensä (alv 0 %)	2 352 464	2 696 098

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

	2023	2022
Vuokratkaukset	55 082	55 082

Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

Leasingvastuut

	2023	2022
Tulevalla tilikaudella maksettavat	27 861	20 276
Myöhemmillä tilikausilla maksettavat	37 754	41 586
Yhteensä (alv 0 %)	65 616	61 861

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Esineoikeudelliset vakuudet

	2023	2022
Ajoneuvokiinnitykset	7 566	15 131
Yhteensä (alv 0 %)	7 566	15 131

Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys

	2023	2022
Rahalaitoslainat	4 000 000	13 000 000
Yrityskiinnitykset	19 500 000	19 500 000

Kotopro-yrityskaupan rahoittamiseksi Admicom Oyj nosti 17.6.2022 vuonna 2025 erääntyvän 13 000 000 euron vaihtuvakorkoisen lainan. Lainan pääomaa lyhennettiin kesäkuussa 9 000 000 euroa. Tilinpäätöksen hetkellä lainan avoinna oleva saldo on 4 000 000 euroa. Konsernilla ei ole myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua erääntyvää velkaa.

Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista

Emoyhtiön tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot

	2023	2022
Tilintarkastuspalkkiot	46 584	33 850
Muut palvelut	70 000	
Tilintarkastajan lakisääteiset lausunnot		3 820
Yhteensä (alv 0 %)	116 584	37 670

Lähipiiriliiketoimet

Admicom Oyj on antanut lainan konserniin kuuluvalla Tocoman Oy:lle. Lainan yhteismäärä on 3 000 000 euroa, vuosikorko 3,0 % ja se erääntyy maksettavaksi 48 kk:n kuluttua lainan nostopäivästä.

Admicom Finland Oy on vuonna 2023 antanut lainan emoyhtiö Admicom Oyj:lle. Lainan yhteismäärä on 6 000 000 euroa, vuosikorko 5 %. Laina-aika on enintään 12 kk ja on mahdollista Admicom Oyj:n suostumuksella jatkaa eteenpäin 3 kk jaksoina.

Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

Henkilöstö tilikaudella keskimäärin

	2023	2022
Henkilöstö keskimäärin	263	235

Johdon palkat ja palkkiot

	2023	2022
Toimitusjohtajan ja hallituksen palkkiot	407 535	260 984

Tilikauden 1.1. – 31.12.2023 osalta hallituspalkkiot maksettiin seitsemälle (7) henkilölle.

Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

	1.1. - 31.12.2023	1.1. - 31.12.2022
LIKEVAIHTO	2 318 423	307 232
Liiketoiminnan muut tuotot	15 000	
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 406 281	-522 186
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-198 241	-55 571
Muut henkilösivukulut	-39 771	-9 763
Henkilöstökulut yhteensä	-1 644 293	-587 519
Suunnitelman mukaiset poistot	-896 610	
Liiketoiminnan muut kulut	-890 698	-381 249
LIKEVOITTO / TAPPIO	-1 098 178	-661 537
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	9 408 621	9 093 455
Korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	91 250	69 683
Muut korko- ja rahoitustuotot	501	53
Korko- ja rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-167 500	-36 792
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-211 165	-173 288
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	8 023 528	8 291 575
Tilinpäätössiirrot		
Saadut konserniavustukset	485 675	807 199
Tuloverot	2 632	
TILIKAUDEN TULOS	8 511 835	9 098 774

Emoyhtiön tase (FAS)

	31.12.2023	31.12.2022
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Fuusioaktiiva	8 069 489	8 966 099
Ennakkomaksut	16 464	
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	8 085 953	8 966 099
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	24 326 631	24 325 288
Sijoitukset yhteensä	24 326 631	24 325 288
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	32 412 584	33 291 387
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	3 000 000	3 000 000
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	3 000 000	3 000 000
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	485 675	807 199
Muut saamiset		49 008
Siirtosaamiset	43 619	9 781
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	529 294	865 988
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	1 953 982	1 058 534
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	5 483 275	4 924 522
VASTAAVAA YHTEENSÄ	37 895 859	38 215 909

	31.12.2023	31.12.2022
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	106 000	106 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15 306 937	15 306 937
Edellisten tilikausien voitto/tappio	3 059 787	446 694
Tilikauden tulos	8 511 835	9 098 774
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	26 984 560	24 958 405
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 000 000	13 000 000
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	4 000 000	13 000 000
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	223 564	40 755
Velat saman konsernin yrityksille	6 000 000	
Muut velat	321 677	26 731
Siirtovelat	366 059	190 018
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	6 911 299	257 504
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	10 911 299	13 257 504
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	37 895 859	38 215 909

Emoyhtiön rahoituslaskelma

	1.1. - 31.12.2023	1.1. - 31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta:		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	8 023 528	8 291 575
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	896 610	
Rahoitustuotot ja -kulut	-9 121 707	-8 953 112
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-201 568	-661 537
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	13 564	38 196
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	663 438	-11 696
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	475 434	-635 036
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-388 308	-152 007
Saadut korot liiketoiminnasta	91 751	69 736
Saadut veronpalautukset	4 238	
Liiketoiminnan rahavirta (A)	183 115	-717 307
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-16 464	
Tytäryrityksen hankinta	-1 344	-12 926 663
Myönnetyt lainat		-4 800 000
Lainasaamisten takaisinmaksut		1 800 000
Saadut osingot investoinneista	9 408 621	9 093 455
Investointien rahavirta (B)	9 390 814	-6 833 208
Rahoituksen rahavirta:		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-2 900 000
Pitkäaikaisten lainojen nostot	6 000 000	13 000 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-9 000 000	
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-6 485 681	-9 977 970
Saadut konserniavustukset, jotka on maksettu	807 199	500 000
Rahoituksen rahavirta (C)	-8 678 482	622 030
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	895 447	-6 928 485
Rahavarat tilikauden alussa	1 058 534	7 984 886
Yritysjärjestelystä siirtyneet rahavarat		2 134
Rahavarat tilikauden lopussa	1 953 982	1 058 534
Rahavarojen muutos	895 447	-6 928 485

Emoyhtiön liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Saamisiin merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

	Poisto	Menetelmä
Fuusioaktiiva	10 v	tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	3 v	tasapoisto

Kotopro Holding Oy sulautui 31.12.2022 Admicom Oyj:öön.

Sulautumisessa muodostunut fuusiotappio on kirjattu taseen aineettomien hyödykkeiden liikearvoon ja poistetaan tasapoistoina arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan kymmenessä vuodessa vuodelta 2023 lähtien.

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Konserniyritykset

Tytäryritykset	Yhtiön omistusosuus-%
Admicom Finland Oy, Jyväskylä	100
Tocoman Oy, Helsinki	100
Aitio Finland Oy, Jyväskylä	86,31
Hillava Oy, Jyväskylä	100
Kotopro Oy, Helsinki	100

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	2023	2022
Menoennakot	43 619	9 781
Yhteensä	43 619	9 781

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

	2023	2022
Konsernilainasaamiset	3 000 000	3 000 000
Saatu konserniavustus	485 675	807 199
Yhteensä	3 485 675	3 807 199

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset

	2023	2022
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma tilikauden alussa	106 000	106 000
Osakepääoma yhteensä	106 000	106 000
Sidottu oma pääoma yhteensä	106 000	106 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	15 306 937	17 801 430
Palautus osakkeenomistajille		-2 494 493
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto yhteensä	15 306 937	15 306 937
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden alussa	9 545 468	7 930 171
Osingonjako tilikaudella	-6 485 681	-7 483 478
Edellisten tilikausien voitto/tappio yhteensä	3 059 787	446 694
Tilikauden tulos	8 511 835	9 098 774
Vapaa oma pääoma yhteensä	26 878 560	24 852 405
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	26 984 560	24 958 405

Emoyhtiön liitetiedot

Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

	2023	2022
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15 306 937	15 306 937
Edellisten tilikausien voitto/tappio	3 059 787	446 694
Tilikauden tulos	8 511 835	9 098 774
Yhteensä	26 878 560	24 852 405

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	2023	2022
Henkilöstökulut	317 629	126 945
Kulujaksotukset	48 430	63 072
Yhteensä	366 059	190 018

Velat saman konsernin yrityksille

	2023	2022
Lyhytaikaiset		
Muut velat	6 000 000	
Yhteensä	6 000 000	

Liiketoiminnan muut kulut

	2023	2022
Muut hallintopalvelut	408 075	275 011
Muut liiketoiminnan kulut	482 623	106 238
Yhteensä	890 698	381 249

Annetut vakuudet ja taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

	2023	2022
Vuokratakaukset	55 082	55 082

Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

Leasingvastuut

	2023	2022
Tulevalla tilikaudella maksettavat	1 380	
Myöhemmillä tilikausilla maksettavat	1 035	
Yhteensä (alv 0 %)	2 415	

Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys

	2023	2022
Rahalaitoslainat	4 000 000	13 000 000
Yrityskiinnitykset	19 500 000	19 500 000

Yhtiöllä ei ole myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua erääntyvää velkaa.

Emoyhtiön liitetiedot

Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista

	2023	2022
Tilintarkastuspalkkiot	24 039	18 500
Muut palvelut	70 000	
Tilintarkastajan lakisääteiset lausunnot		1 400
Yhteensä (alv 0 %)	94 039	19 900

Lähipiiriliiketoimet

Admicom Oyj on antanut lainan konserniin kuuluvalle Tocoman Oy:lle. Lainan yhteismäärä on 3 000 000 euroa, vuosikorko 3,0 % ja se erääntyy maksettavaksi 48 kk:n kuluttua lainan nostopäivästä.

Admicom Finland Oy on vuonna 2023 antanut lainan Emo yhtiö Admicom Oyj:lle. Lainan yhteismäärä on 6 000 000 euroa, vuosikorko 5 %. Laina-aika on enintään 12 kk ja on mahdollista Admicom Oyj:n suostumuksella jatkaa eteenpäin 3 kk jaksoina.

Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

Henkilöstö tilikaudella keskimäärin

	2023	2022
Henkilöstö keskimäärin	20	4

Johdon palkat ja palkkiot

	2023	2022
Toimitusjohtajan ja hallituksen palkkiot	407 535	260 984

Tilikauden 1.1. – 31.12.2023 osalta hallituspalkkiot maksettiin seitsemälle (7) henkilölle.

Yhtiön osakkeet

Yhtiöllä on 4 988 985 kpl osaketta.

Admicom Finland Oy:n hallussa oli 2 520 kpl Admicom Oyj:n osakkeita.

Optio-ohjelma

Admicom Oyj:n hallitus päätti 8.12.2023 avainhenkilöiden optio-ohjelmasta 21.3.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päättämän valtuutuksen nojalla. Optio-oikeudet tarjotaan Admicom-konsernin valituille avainhenkilöille osana konsernin kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 164 000 kappaletta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 164 000 Admicom Oyj:n osaketta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden (1) uuden tai yhtiön hallussa olevan osakkeen. Optio-oikeuksista enintään 82 000 on merkitty tunnuksella 2023A ja enintään 82 000 tunnuksella 2023B. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden enimmäismäärä, 164 000 osaketta, muodostaa noin 3,29 prosenttia yhtiön täysin dilutoidusta osakemäärästä.

Joulukuussa 2023 optio-oikeuksia tunnuksella 2023A allokoitiin 70 000 kappaletta. Optioiden merkintäaika on 1.7.2026-11.2029.

Optio-ohjelma	Kokonaismäärä	Merkitsemättä	Merkintähinta, eur/osake	Merkintäaika
2023A	70 000	70 000	36,3	1.7.2026-11.2029

Optio-ohjelmasta 2023B ei ole tilinpäätöshetkellä tehty allokaatioita.

Optio-oikeuksilla 2023B merkintähinta on yhtiön osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskimurssi Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämässä kaupankäynnissä, pyöristettynä lähimpään senttiin, Yhtiön vuoden 2024 ensimmäisen vuosipuoliskon puolivuotiskatsauksen julkistamispäivää (kyseinen päivä pois lukien) seuraavina neljänäkymmenenä kaupankäyntipäivänä. Merkintäaika on 1.7.2027 – 1.1.2030.

Kirjanpitoaineistot

Kirjanpitokirjojen luettelo

Kirjanpitokirja	Säilytys
Tilinpäätös	sähköisessä muodossa
Tase-erittelyt	sähköisessä muodossa
Päiväkirja	sähköisessä muodossa
Pääkirja	sähköisessä muodossa

Tositteiden lajit

Nro	Tositelaji	Säilytys
100	Myyntilaskut	sähköisessä muodossa
105	Myyntihyvityslaskut	sähköisessä muodossa
150	Suoritukset tiliotteilta	sähköisessä muodossa
200	Ostolaskut	sähköisessä muodossa
205	Ostohyvityslaskut	sähköisessä muodossa
250	Maksut tiliotteelta	sähköisessä muodossa
300	Muistiotositteet	sähköisessä muodossa
310	Toistuvat tapahtumat	sähköisessä muodossa
340	Tiliotetositteet	sähköisessä muodossa
350	Korjaustositteet	sähköisessä muodossa
351	Korjaussiirrot	sähköisessä muodossa
390	Sisäinen laskenta	sähköisessä muodossa
399	Tilinpäätös	sähköisessä muodossa
400	Alv-laskelma	sähköisessä muodossa
500	Palkat	sähköisessä muodossa
811	Inventointi	sähköisessä muodossa
990	Liitetietotositteet	sähköisessä muodossa

Kirjanpitoaineiston säilytys

Erittely	Säilytys
Ostoreskontraerittelyt	sähköisessä muodossa
Myyntireskontraerittelyt	sähköisessä muodossa
Varastokirjanpidon erittelyt	sähköisessä muodossa

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Jyväskylässä 18.1.2024

Petri Niemi
hallituksen puheenjohtaja

Petri Kairinen
toimitusjohtaja

Pasi Aaltola
hallituksen jäsen

Henna Mäkinen
hallituksen jäsen

Marko Somerma
hallituksen jäsen

Olli Nokso-Koivisto
hallituksen jäsen

Camilla Skoog
hallituksen jäsen

Tomi Lod
hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Jyväskylässä 18.1.2024

KPMG Oy Ab

Anna-Riikka Maunula
KHT

Tilintarkastuskertomus

Admicom Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Admicom Oyj:n (y-tunnus 2800085-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täytäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoitukses-

sa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaa-ko tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Tilintarkastuskertomus

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Jyväskylässä 18. tammikuuta 2024

KPMG OY AB

Anna-Riikka Maunula
KHT

Hallinnointi

Johtoryhmä



PETRI KAIRINEN

toimitusjohtaja
s. 1977
KTM



SATU HELAMO

talousjohtaja
s. 1983
KTM



PETRI AHO

kehitysjohtaja
s. 1977
M.Sc. Finance and economics



ANNA-MAIJA IJÄS

liiketoimintajohtaja
toiminnanohjausratkaisut
s. 1984
eMBA (2019-)
Merkonomi (taloushallinto)



JARI KANGASSALO

liiketoimintajohtaja,
projektinhallintaratkaisut
s. 1985
KTM



MIKKO JÄRVI

liiketoimintajohtaja
dokumentointiratkaisut
s. 1983
TkK



THOMAS RAEHALME

liiketoimintajohtaja
ohjelmistokehityspalvelut,
tuotekehitysjohtaja
s. 1978
LuK



PEKKA PULKKINEN

kasvujohtaja
s. 1979
KTM

Hallinnointi

Hallitus



PETRI NIEMI
Hallituksen puheenjohtaja
s. 1961,
FM



HENNA MÄKINEN
Hallituksen jäsen
s. 1981
KTM, OTK



PASI AALTOLA
Hallituksen jäsen
s. 1976
KTT



MARKO SOMERMA
Hallituksen jäsen
s. 1966
TkL



OLLI NOKSO-KOIVISTO
Hallituksen jäsen
s. 1984
fil. yo.



CAMILLA SKOOG
Hallituksen jäsen
s. 1973
Systeemi- ja taloustieteen opintoja
Linné-yliopistossa



TOMI LOD
Hallituksen jäsen
s. 1962
B.A. (matematiikka)



admicom

www.admicom.com

sijoittajille.admicom.fi



JYVÄSKYLÄ
Väinökatu 26
40100 Jyväskylä

HELSINKI
Läkkisepäntie 23
00620 Helsinki

TAMPERE
Biokatu 10
33520 Tampere

OULU
Asemakatu 37
90100 Oulu

SEINÄJOKI
Puurtajantie 16
60100 Seinäjoki

TURKU
Puutarhakatu 45
20100 Turku